

Подготовлено

А.С. Варфоломеева, зам. директора по УР  
« 21 » января 2025 г.



Утверждено  
директор ЦПОУ «ЧТОТиБ»  
Ж.В. Терукова  
« 21 » января 2025 г.

Государственное профессиональное образовательное учреждение «Читинский техникум отраслевых технологий и бизнеса»

### Паспорт проекта «Оптимизация процесса документооборота по промежуточной аттестации»

#### 1. Вовлечённые лица в рамках проекта

*Заказчик проекта:* Терукова Ж.В., директор

*Периметр проекта:* заведующие отделениями, классные руководители, преподаватели

*Границы процесса:*

Начало – начало зачётной недели

Окончание – подведение итогов сессии.

*Владелец процесса:* Варфоломеева А.С., зам. директора по УР

*Руководитель проекта:* Варфоломеева А.С., зам. директора по УР

*Команда проекта:* Щербакова Е.Л., Валова И.А., Ковалева В.В., Чинжалинова Т.В., заведующие отделениями

#### 2. Обоснование выбора

1. Потеря времени на заполнение вручную большого количества отчетных документов
2. Наличие ошибочно внесенных сведений в ведомости
3. Нарушение сроков сдачи отчетной документации по промежуточной аттестации

#### 3. Цели и плановый эффект

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса, час	22,5-30,5	9,75-15,25
Сокращение количества документов, заполняемых вручную, шт	8	3

#### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 20.12.2024 г
2. Диагностика и целевое состояние с 23.12.2024 г по 14.04.2025 г
  - Хронометраж процесса №1 с 23.12.2024 г по 14.03.2025 г
  - Разработка текущей карты процесса с 23.12.2024 г по 14.03.2025 г
  - Разработка целевой карты процесса с 17.03 по 14.04.2025 г
3. Внедрение улучшений с 15.04 по 16.05.2025 г
  - Проведение совещания (старт активного этапа внедрения улучшений) «Kick OFF» 15.04.2025 г
  - Внедрение мероприятий для достижения целевого состояния и целевых показателей с 16.04 по 16.05.2025 г
4. Закрепление результатов и закрытие проекта с 16.05 по 06.06.2025 г
  - Мониторинг достигнутых результатов (хронометраж процесса №2 показателей проекта) с 16.05 по 05.06.2025 г
  - Закрытие проекта – 06.06.2025 г